

QUẢN TRỊ RỦI RO CHIẾN LƯỢC CHO CÁC HỢP TÁC XÃ TRONG CHUỖI CUNG ỨNG NÔNG LÂM NGHIỆP

Diễn giả: TS. Đỗ Thị Hương
Viện Quản lý đất đai và Phát triển nông thôn,
Trường Đại học Lâm nghiệp



NỘI DUNG TRÌNH BÀY



Bối cảnh phát triển HTX/THT hiện nay



Nhận diện các rủi ro chính của các HTX/THT



Giải pháp quản trị rủi ro & Kết nối thị trường



Đề xuất khuyến nghị



BỐI CẢNH PHÁT TRIỂN CỦA CÁC HTX NÔNG LÂM NGHIỆP

- ❑ **Nghị quyết 85/NQ-CP:** định vị vai trò của kinh tế tập thể, HTX trong chuỗi giá trị nông nghiệp.
- ❑ HTX là mắt xích quan trọng nhất tạo ra sản phẩm trong chuỗi cung ứng NLN, đối mặt với nhiều rủi ro:
 - Yêu cầu tuân thủ các tiêu chuẩn quốc tế như FSC, EUDR, Global GAP, JAS, organic ngày càng cao.
 - Thị trường: Biến động giá cả, tình trạng ép giá, bẻ kèo.
 - Môi trường: Dịch bệnh và biến đổi khí hậu diễn biến phức tạp.
 - Chính sách: Các quy định về sáp nhập và thuế thay đổi



THAY ĐỔI GÓC NHÌN VỀ QUẢN TRỊ RỦI RO

Năng lực "sống sót"

Đề vào chuỗi giá trị cao, sản phẩm tốt là chưa đủ; HTX cần chứng minh **khả năng duy trì nguồn cung ổn định** trước các biến động.



Chuyển đổi tư duy

Quản trị rủi ro chiến lược là **chủ động xây dựng hệ thống vận hành** khỏe mạnh để biến HTX từ "nhà cung cấp thụ động" thành "**đối tác không thể thay thế**".



NHẬN DIỆN CÁC RỦI RO CHÍNH CỦA CÁC HTX/THT TRONG FFF

Rủi ro Tuân thủ & Thị trường

Các tiêu chuẩn khắt khe như Quy định chống mất rừng của EU (EUDR) hay chứng chỉ FSC; rủi ro "bể kèo" do thiếu sự ràng buộc chặt chẽ.



Rủi ro Môi trường & BĐKH

Thiên tai, dịch bệnh, canh tác độc canh làm suy thoái đất, ô nhiễm môi trường, biến đổi khí hậu



NHẬN DIỆN CÁC RỦI RO CHÍNH CỦA CÁC HTX/THT TRONG FFF

Rủi ro Vận hành & Năng lực Nội bộ

Hệ thống Kiểm soát Nội bộ (ICS) yếu kém khiến chất lượng sản phẩm không đồng đều, gây mất uy tín.



Rủi ro Xã hội & Pháp lý

Chính sách thuế thay đổi, sát nhập đơn vị hành chính, tranh chấp đất đai, thiếu an toàn lao động và các tác động tiêu cực đến sinh kế của nhóm yếu thế.



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

- ❑ Chủ động Nhận diện và Giảm thiểu Rủi ro Xã hội - Môi trường
- ❑ Tăng cường khả năng chống chịu bằng giải pháp thích ứng dựa vào hệ sinh thái
- ❑ Tăng cường năng lực trong sản xuất theo tiêu chuẩn chứng nhận
- ❑ Nâng cao năng lực quản trị HTX
- ❑ Nâng cao năng lực chuyển đổi số, truy suất nguồn gốc



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

Chủ động Nhận diện và Giảm thiểu Rủi ro Xã hội - Môi trường

- ❑ Công cụ quản lý rủi ro của FAO: Nhận diện và phân loại rủi ro, xây dựng kế hoạch quản lý rủi ro



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

Chủ động Nhận diện và Giảm thiểu Rủi ro Xã hội - Môi trường

- ❑ Công cụ đánh giá tác động môi trường xã hội theo tiêu chuẩn quốc tế (FSC):
 - Ngăn ngừa tranh chấp đất đai.
 - Bảo vệ quyền lợi người lao động.



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

Chủ động Nhận diện và Giảm thiểu Rủi ro Xã hội - Môi trường

- ❑ **Xây dựng hệ thống giám sát nội bộ**
- **Thiết lập cơ chế giám sát chéo minh bạch.**
- **Đảm bảo 100% sản phẩm tuân thủ quy định môi trường và xã hội.**



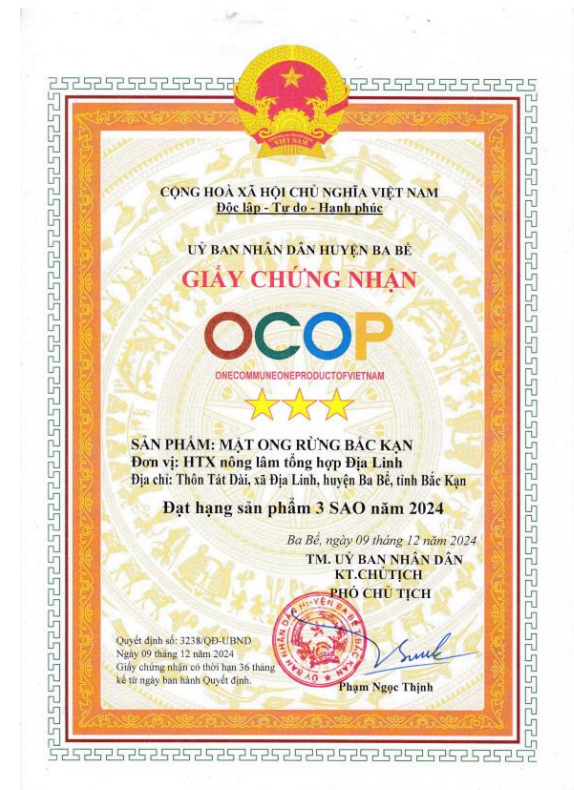
GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

- ❑ **Tăng cường Khả năng Chống chịu bằng Giải pháp thích ứng với biến đổi khí hậu dựa vào hệ sinh thái (EbA)**
- **Sinh thái nông nghiệp:** Thiết kế mô hình nông lâm kết hợp, tối ưu hóa chu trình tự nhiên.
- **Quản lý rừng bền vững:** Thúc đẩy lộ trình đạt chứng chỉ quốc tế (FSC) bảo vệ hệ sinh thái.
- **Đa dạng hóa sản phẩm:** Phân tán rủi ro, giảm chi phí và tăng tiếp cận thị trường.



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

- ❑ **Tuân thủ các Tiêu chuẩn & Chứng nhận Việt Nam và quốc tế**
- Tăng cường năng lực sản xuất, tuân thủ nghiêm ngặt các tiêu chuẩn của Việt Nam và quốc tế.
- Quản lý rừng bền vững FSC, VFCS
- Sản xuất nông nghiệp hữu cơ PGS, OCOP, Global GAP, VietGAP, TCVN.
- Tuân thủ quy định không gây mất rừng của Liên minh châu Âu (EUDR)



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

❑ Giải pháp nâng cao năng lực quản trị HTX

- Năng lực về kế toán, thuế, soạn thảo hợp đồng win – win.
- Thiết lập cơ chế chia sẻ rủi ro thông qua giá sàn và biên độ lợi nhuận linh hoạt theo thị trường.

Cơ quan phát hành: VĂN PHÒNG CHÍNH PHỦ

CHÍNH PHỦ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 141/2026/NĐ-CP

Hà Nội, ngày 29 tháng 4 năm 2026

NGHỊ ĐỊNH

Sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 68/2026/NĐ-CP quy định về chính sách thuế đối với hộ kinh doanh, cá nhân kinh doanh và Nghị định số 320/2025/NĐ-CP quy định chi tiết một số điều và biện pháp để tổ chức, hướng dẫn thi hành Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp



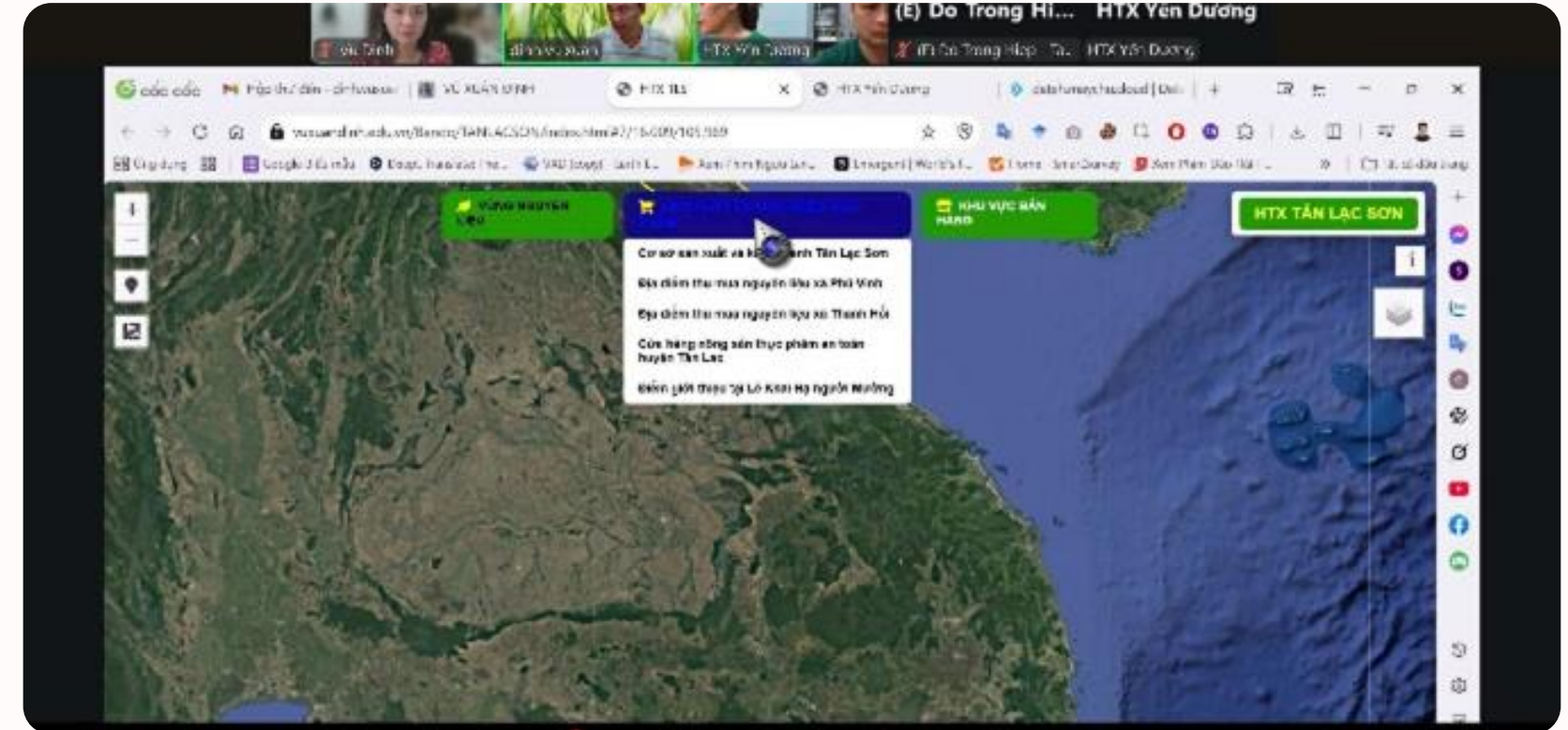
GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

- ❑ Giải pháp nâng cao năng lực quản trị HTX
- Kỹ năng lập kế hoạch sản xuất kinh doanh
- Kỹ năng marketing, quảng bá sản phẩm, kết nối thị trường



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ RỦI RO NHẪM NÂNG CAO GIÁ TRỊ VÀ KẾT NỐI THỊ TRƯỜNG

- ❑ **GIẢI PHÁP NÂNG CAO NĂNG LỰC CHUYỂN ĐỔI SỐ, TRUY XUẤT NGUỒN GỐC**
- Áp dụng công nghệ số giúp nông dân ghi chép, theo dõi và cung cấp thông tin chính xác về nguồn gốc sản phẩm, tạo niềm tin cho người tiêu dùng và nâng cao giá trị sản phẩm.
- Xây dựng cơ sở dữ liệu địa lý trực tuyến cho phép HTX xác định vị trí đất canh tác, theo dõi biến đổi đất đai và tối ưu hóa quy trình sản xuất, truy xuất nguồn gốc.



MỘT SỐ KHUYẾN NGHỊ CHÍNH SÁCH

❑ Về Thuế và Tài chính

Đề xuất cơ chế thuế đặc thù, đơn giản hóa thủ tục chứng từ thu mua cho HTX khi giao dịch với nông dân.

❑ Hỗ trợ hạ tầng chuỗi

Hỗ trợ xây dựng trung tâm logistics, kho lạnh tại các vùng nguyên liệu để giảm tỷ lệ hao hụt.

❑ Xúc tiến thương mại

Hỗ trợ tài chính tiếp cận các chứng chỉ quốc tế như FSC, GlobalGAP, Organic.



MỘT SỐ KHUYẾN NGHỊ CHÍNH SÁCH

❑ Hỗ trợ tài chính & kỹ thuật

Thực hiện các mô hình thích ứng với biến đổi khí hậu dựa vào hệ sinh thái.

❑ Thể chế hóa chia sẻ rủi ro

Tích hợp rủi ro BĐKH trong hợp đồng liên kết và bảo hiểm nông nghiệp.

❑ Nâng cao năng lực quản trị

Tập huấn quản trị rủi ro, chuyển đổi số, nghiệp vụ kế toán, thuế và tuân thủ các tiêu chuẩn quốc tế.



CẢM ƠN QUÝ VỊ ĐÃ CHÚ Ý LẮNG NGHE!



Đỗ Thị Hường
huongdt@vnuf.edu.vn

0989 190 284

